



Эффективный регион

Областное казенное учреждение

«Центр бюджетного учета»

Проект

«Оптимизация процесса документооборота

взаимодействия с обслуживаемыми

организациями в рамках осуществления расчетов с

поставщиками и подрядчиками»



2022 год





ПСР-проект «Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Генеральный директор ОКУ «Центр бюджетного учета»

Периметр проекта: Отдел расчетов с поставщиками и подрядчиками

Границы процесса: от отправки документов до возврата оригиналов в учреждение

Руководитель проекта: начальник отдела Дудина Н.Л.

Команда проекта: Дудина Н.Л., Гайдукова Т.Л., Рябиченкова И.А.

2. Обоснование выбора

Проблемы:

1. Значительные временные и трудовые затраты сотрудников подразделения, связанных с оформлением документов и организацией их хранения
2. Высокая степень расходов на материальные запасы.
3. Отражение бухгалтерских операций на основании скан-копий, вероятность внесения корректировок после получения оригиналов.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение временных затрат на предоставление, обработку и возврат документов, в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками	360 мин.	80 мин.
Сокращение занимаемой площади для хранения документов на бумажном носителе	6 кв.м.	1 кв.м.
Количество учреждений, осуществляющих взаимодействие через 1С Документооборот	0 шт.	15 шт.

4. Ключевые события (КС)

- | | |
|---|----------------------------|
| 1. Старт проекта | 18.05.2022 |
| 2. Диагностика и целевое состояние | |
| 2.1. разработка текущей карты процесса | 30.05.2022 |
| 2.2. разработка целевой карты процесса | 15.06.2022 |
| 1. Разработка плана мероприятий | 30.06.2022 |
| 2. Kick-off встреча | 15.07.2022 |
| 3. Внедрение | с 18.07.2022 по 15.10.2022 |
| 4. Закрепление результатов и закрытие проекта | 18.11.2022 |

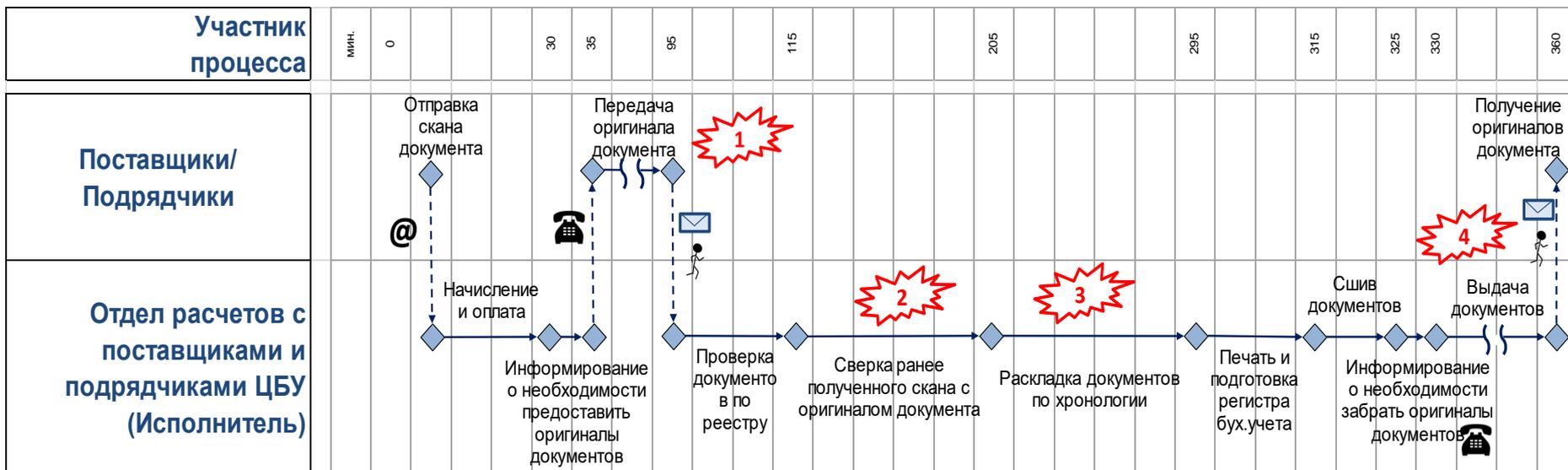




«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Текущее состояние процесса



ВПП 360 минут





«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Проблемы:



1. Длительный процесс получения оригиналов документов от поставщика/подрядчика на бумажном носителе.
2. Значительные временные затраты на повторную проверку предоставленных оригиналов документов на бумажном носителе с ранее предоставленными сканами. Временные затраты на подписание. Частое выявление несоответствия скана с оригиналом, выявление ошибок. Повторный запрос на исправление и предоставление корректных документов. Необходимость отрыва от текущей работы.
3. Значительные временные затраты на раскладку документов в хронологическом порядке.
4. Несвоевременное получение документов из подразделения. Необходимость хранения значительных объемов оригиналов и сканов документов. Временные затраты на поиск документов при выдаче.

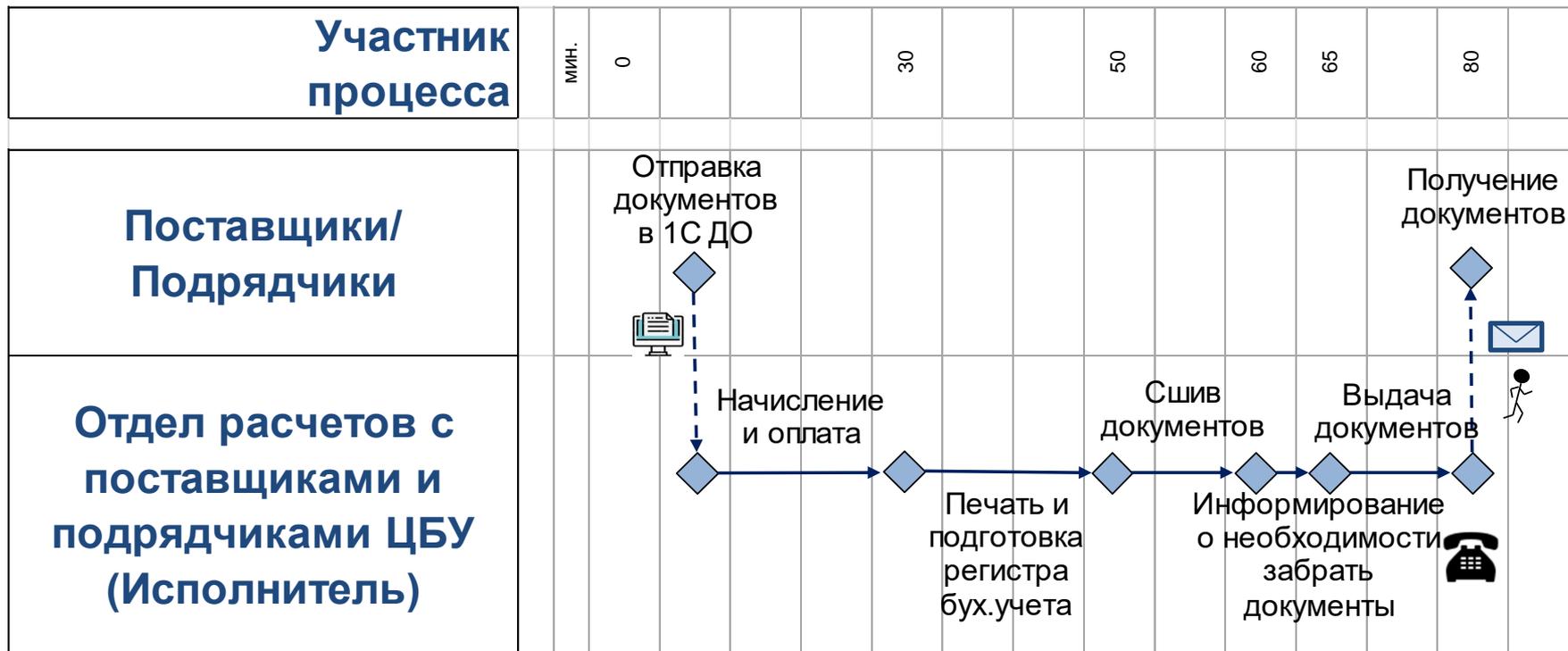




«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Целевое состояние процесса



Решения:

ВПП 80 минут

1. Внедрение встроенного сервиса 1С: ЭДО
2. Организация передачи документов из подразделения на хранение в учреждения





«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Мероприятия для реализации проекта

Мероприятия	Статус выполнения
Уведомление учреждений о необходимости перехода в 1С:ЭДО	реализовано
Составление списков и графика перехода учреждений на 1С:ЭДО	реализовано
Обновление и внедрение технологической платформы и конфигураций с версии ПРОФ до версии КОРП	реализовано
Консультационная поддержка работников учреждений по работе в 1С: ЭДО в части взаимодействия с подразделением в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками	реализовано
Организация передачи документов из подразделения на хранение в учреждения	реализовано





«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Итоги проекта

Текущее состояние процесса

ВПП = 360 минут

Целевое состояние процесса

ВПП = 80 минут

- 280 минут

Управленческий эффект

Показатель	Текущее состояние	Целевое состояние	Результат
Сокращение временных затрат на предоставление, обработку и возврат документов, в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками	360 мин.	80 мин.	- 280 минут
Сокращение занимаемой площади для хранения документов на бумажном носителе	6 кв.м.	1 кв.м.	- 5 кв.м.
Количество учреждений, осуществляющих взаимодействие через 1С Документооборот	0 шт.	15 шт.	+ 15 шт.



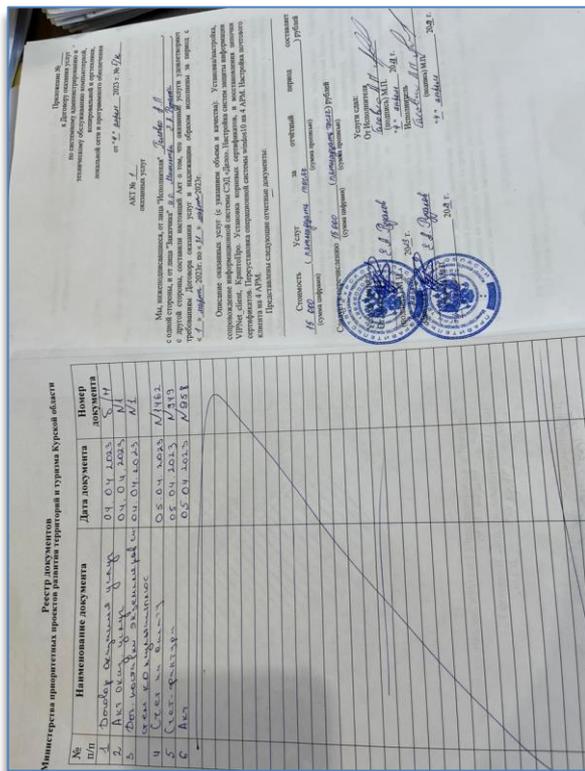


«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Итоги проекта

Внедрен встроенный сервис 1С:ЭДО



Было



Стало



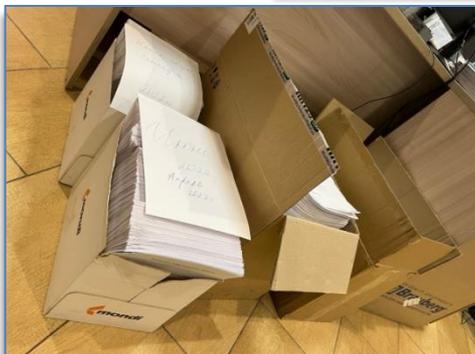


«Оптимизация процесса документооборота взаимодействия с обслуживаемыми организациями в рамках осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками»



Итоги проекта

Организована выдача документов из подразделения в учреждения на хранение.
Сокращено количество занимаемой площади под хранение документов



Было



Стало

Спасибо за внимание!