



Эффективный регион

**ОБУЗ «Медвенская центральная
районная больница»**

Проект

**Цифровая трансформация процесса закупок
лекарственных средств**

2022 год



Цифровая трансформация процесса закупок лекарственных средств



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: ОБУЗ «Медвенская центральная районная больница», персонал больницы

Периметр проекта: ОБУЗ «Медвенская центральная районная больница»

Руководитель проекта: главный врач - Хмелевской С. А.

Команда проекта: главная медсестра - Принева Н.Н., экономист- Аржаненко Н.А.

2. Обоснование выбора

1. Несвоевременная поставка лекарственных средств.
2. Задержка оказания медикаментозной помощи.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса закупок лекарственных средств, раб. дней	66	46 (-30%)
Автоматизация ведения складского учета	нет	есть

4. Ключевые события (КС)

- | | |
|--|------------|
| 1. Старт проекта: | 24.08.2021 |
| 2. Картирование текущего состояния процессов: | 01.09.2021 |
| 3. Разработка карты целевого состояния | 01.12.2021 |
| 4. Разработка плана мероприятий | 15.01.2022 |
| 5. Внедрение проекта | 01.02.2022 |
| 6. Закрепление результатов и закрытие проекта: | 28.02.2022 |



Исходное состояние процесса



ВПП = 66 рабочих дней





Описание проблем процесса

1

Длительное выполнение операций складского учета, высокий риск ошибки, т.к. учет остатков ведется в бумажном виде, запрос информации от отделений происходит по телефону, необходимость ежемесячной инвентаризации и сверки данных

2

Запросы коммерческих предложений (КП) осуществляются в адрес ограниченного числа поставщиков (3-5 организации). Поставщики очень медленно готовят КП (периодически вообще не предоставляют). Приходится постоянно им напоминать и просить.

3

Главная медсестра вынуждена частично исполнять обязанности специалиста по закупкам (2, 3 и 4 блоки процесса)

4

Подготовка и формирование аукционной документации осуществляется вручную, в т.ч. частично главной медсестрой

5

Длительная (от 7 до 30 раб дней) процедура проверки заявок на соответствие законодательству ОКУ "Центр закупок Курской области. Риск отклонения заявок по причине недопонимания Центром закупок предмета закупок



Мероприятия для реализации проекта

Мероприятия	Статус выполнения
Автоматизация процесса складского учета на базе Microsoft Excel	реализовано
Оптимизация процессов формирования технического задания и расчета начальной (максимальной) цены контракта (предложено перейти на метод на основе цен в ЕИС, использовать КП сроком на полгода)	реализовано
Организация в структурных подразделениях (отделениях и ФАПах) рабочих мест, оснащенных ЭВМ и интернет	В процессе реализации
Создание единой формы для заполнения заявки на сетевом ресурсе, предусматривающей автоматическое формирование сводной заявки	Требует реализации предыдущего пункта
Обеспечение формирования заявок сотрудниками подразделений удаленно в электронном виде	Требует реализации предыдущего пункта
Создание отдельного структурного подразделения - отдела закупок, численностью не менее двух работников	Запланировано в перспективе
Передача функций по планированию и осуществлению закупок специалисту по закупкам, оставив за главной медсестрой ведение складского учета	Запланировано в перспективе



Текущее состояние процесса



ВПП = 45 рабочих дней





Идеальное состояние процесса





Итоги проекта



Показатель	Исходное состояние	Целевое состояние	Результат
Сокращение времени протекания процесса закупок лекарственных средств, раб. дней	66	45	- 21
Автоматизация ведения складского учета	-	+	+
Сокращение затрат рабочего времени главной медсестры за один закупочный цикл, раб. дней	32	17	- 15
Сокращение затрат рабочего времени экономиста за один закупочный цикл, раб. дней	34	28	- 6

