

Эффективный регион

Областное казенное учреждение

«Центр бюджетного учета»

Проект

«Оптимизация процесса подготовки и согласования проекта нормативно-правового акта Администрации Курской области о выделении дополнительных бюджетных ассигнований, зарезервированных в составе утвержденных бюджетных ассигнований комитета финансов Курской области»



РОСАТОМ

2022 год





ПСР-проект: «Оптимизация процесса подготовки и согласования проекта нормативно-правового акта Администрации Курской области о выделении дополнительных бюджетных ассигнований, зарезервированных в составе утвержденных бюджетных ассигнований комитета финансов Курской области»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Областное казенное учреждение "Центр бюджетного учета"

Периметр проекта: Комитет финансов Курской области, ОКУ «ЦБУ»

Руководитель проекта: Начальник отдела планирования, формирования и ведения бюджетных смет - Косикова Ю.С.

Команда проекта: Жеребцов С.В., Лушина А.В., Сивцева А.Д., Мухина И.А., Косикова Ю.С., Хорошанская Л.В.

2. Обоснование выбора

1. Длительные сроки согласования НПА в комитете финансов Курской области.
2. Отсутствие утвержденного маршрута согласования.
3. Осуществление процедуры согласования на бумажном носителе, большой объем перемещений из ЦБУ в комитет финансов.
4. Отсутствие правовых оснований для подготовки НПА сотрудником ЦБУ.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение продолжительности процесса подготовки и согласования НПА, раб. дней	9	6

4. Ключевые события (КС)

- | | |
|--|------------|
| 1. Старт проекта: | 01.04.2022 |
| 2. Картирование текущего состояния процессов: | 01.04.2022 |
| 3. Разработка карты целевого состояния | 13.04.2022 |
| 4. Разработка плана мероприятий | 11.05.2022 |
| 5. Тестовая апробация | 16.05.2022 |
| 6. Внедрение проекта | 20.06.2022 |
| 7. Закрепление результатов и закрытие проекта: | 27.06.2022 |



Описание проблем процесса



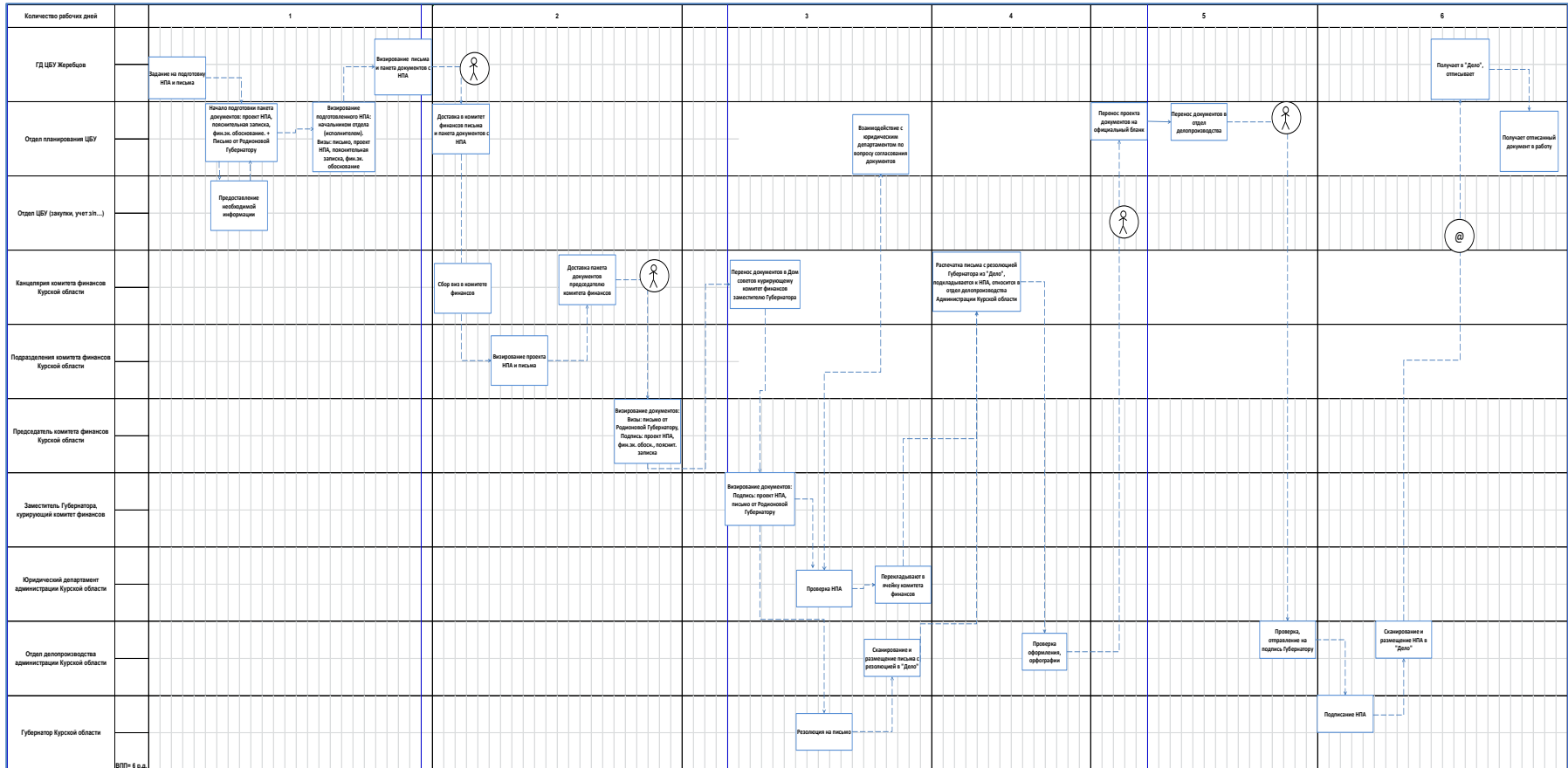
- Нет официальных полномочий по подготовке НПА (в положении об отделе и должностных инструкциях) - изменения в НПА могут готовить только ИОГВ (п.4 порядка изыскания средств, резервирование в составе Постановления № 488-па от 19.06.17)
- У Заместителя председателя Комитета финансов (курирует ЦБУ) нет полномочий о выделении средств из резерва
- Отсутствует согласованная позиция Комитета финансов по порядку визированию документов
- Визирование юристами происходит после визы руководителя ЦБУ, т.к. юрист находится в другом здании
- Риск задержки подписания из-за отсутствия председателя Комитета финансов на месте
- Отсутствие оповещения исполнителя о подписании документов
- Физическая передача документов из канцелярии в юридический департамент
- Необходимость звонков в юридический департамент для уточнения информации
- Физическая передача документов из ЦБУ в отдел делопроизводства Администрации, расположение в соседнем здании



«Оптимизация процесса подготовки и согласования проекта нормативно-правового акта Администрации Курской области о выделении дополнительных бюджетных ассигнований, зарезервированных в составе утвержденных бюджетных ассигнований комитета финансов Курской области»



Карта целевого состояния процесса



ВПП 6 рабочих дней



Мероприятия для реализации проекта

Мероприятия	Статус выполнения
Определение порядка согласования документов в Комитете финансов	реализовано
Закрепление зон ответственности при согласовании проектов нормативно-правовых актов	реализовано
Проведение встречи представителей Комитета финансов и Центра бюджетного учета для утверждения порядка согласования документов	реализовано



Итоги проекта

Управленческий эффект

Показатель	Исходное состояние	Текущее состояние	Результат
Сокращение продолжительности процесса подготовки и согласования НПА, раб. дней	9	6	-3

Текущее состояние процесса

ВПП = 9 рабочих дней

Целевое состояние процесса

ВПП = 6 рабочих дней