



Эффективный регион

**МУП «Горводоканал»**

**Проект  
«Оптимизация складского хозяйства и  
процесса выдачи ТМЦ»**



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик проекта:** директор МУП «Горводоканал» Ададуров В.В.

**Периметр проекта:** МУП «Горводоканал»

**Границы проекта:** Поступление заявки – выдача со склада

**Руководитель ПСР-проекта:** Начальник отдела закупок Баркова О.Л.

**Команда проекта:** Кривошеева Т.И.

## 2. Обоснование выбора

1. Длительность поиска необходимых комплектующих.
2. Длительность согласования требования-накладной на выдачу ТМЦ
3. Отсутствие системы адресного хранения.

### Риски:

1. Снижение скорости реагирования на аварийные ситуации.

## 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на получение ТМЦ со склада	55 мин.	35 мин.

## 4. Ключевые события (КС)\*\*

1. Старт проекта 25.01.2021
2. Картирование текущего состояния процессов: 17.02.2021
3. Разработка целевого состояния и плана мероприятий: 22.03.2021
4. Проведение Kick-off 25.03.2021
5. Реализация мероприятий проекта: 30.06.2021
6. Закрепление результатов и закрытие проекта 01.07.2021



## Обоснование выбора проекта

**55 мин.**

**Сокращение времени на получение ТМЦ со склада**

**Длительность согласования требования-накладной на выдачу ТМЦ**

**Длительность поиска необходимых комплектующих**

**Отсутствие системы адресного хранения**



## Разработанные мероприятия для решения выявленных проблем

- Составить схему склада с разбивкой по секторам (зонирование склада).
- Доработка 1С в части адресного хранения.
- Маркировка стеллажей.
- Провести поэтапную инвентаризацию склада.
- Ремонт кровли.
- Актуализировать перечень материалов для чрезвычайных ситуаций.
- Приобрести ТМЦ по перечню.
- Подготовить приказ о контроле неснижаемого минимального запаса по перечню.

## Исходное состояние





## Проделанная работа

- Составлена схема склада.
- Доработана 1С в части адресного хранения.
- Проведена инвентаризация склада.
- Произведен ремонт кровли.
- Актуализировать перечень материалов для чрезвычайных ситуаций.

## Мероприятия в процессе реализации:

- Ведутся работы по организации склада ТМЦ.
- Производится маркировка стеллажей.
- Внедряется система адресного хранения.

## Проделанная работа (Стало)



Стало



Стало



Стало

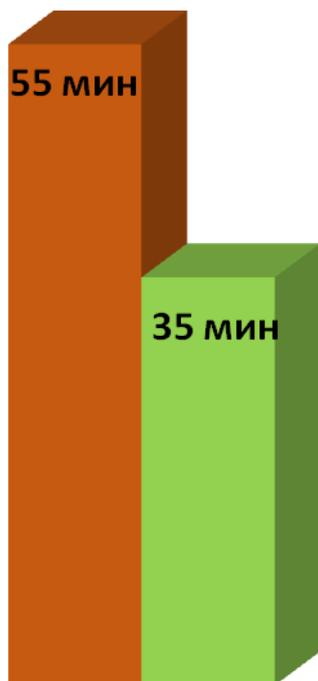


Стало



## Изменение показателей в результате реализации проекта

Время получения ТМЦ со склада



**Время выдачи ТМЦ со склада сокращено до 35 мин.**

- осуществляются мероприятия по контролю за наличием неснижаемого запаса ТМЦ на складе;
- ведутся работы по рациональному размещению комплектующих на складе;
- внедряется система адресного хранения.

■ Текущий показатель, мин.

■ Целевой показатель, мин.



## Достижение целевых показателей

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	выполнение
Сокращение времени на получение ТМЦ со склада	55 мин.	35 мин.	

\* Срок реализации проекта 30.06.2021г.