



Эффективный регион

Областное бюджетное учреждение культуры «Курская областная универсальная научная библиотека имени Н.Н. Асеева»

Проект

«Оптимизация процесса списания литературы»



2022 год





«Оптимизация процесса списания литературы»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Областное бюджетное учреждение культуры «Курская областная универсальная научная библиотека имени Н.Н. Асеева», персонал учреждения

Владелец процесса: Шишкова Н.А. – директор

Периметр проекта: Областное бюджетное учреждение культуры «Курская областная универсальная научная библиотека имени Н.Н. Асеева»

Границы процесса: работа со списком на исключение объектов фонда отдела абонемента начинается с сортировки формуляров по инвентарным номерам, заканчивается распечаткой списка (или от сортировки формуляров по инвентарным номерам до распечатки списка).

Руководитель проекта: Шишкова Н.А. – директор

Команда проекта: заместитель директора – Рукавицына В.Ю., заведующий отделом хранения основного фонда – Михайлова О.В., заведующий сектором оцифровки отдела хранения основного фонда – Кондратьева Н.В., главный библиотекарь – Бибикова И.И.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: ошибочный расчет стоимости

Последствия: задержка процесса списания

Причины возникновения: большая трудоемкость операций, выполнение в ручном режиме

Ценность для заказчика: Значительное сокращение временных затрат процесса составления Приложения к Акту о списании исключенных объектов библиотечного фонда – списка на исключение объектов библиотечного фонда через автоматизацию процесса

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий	Целевой
Сокращение времени протекания процесса списания литературы, (мин.)	583	380
Сокращение временных затрат на сортировку формуляров по номерам, (мин.)	78	0
Сокращение временных затрат на пересчет новой стоимости книги с применением коэффициента, (мин.)	77	0
Сокращение временных затрат на подсчет стоимости списанных книг, (мин)	31	0

4. Ключевые события (КС)

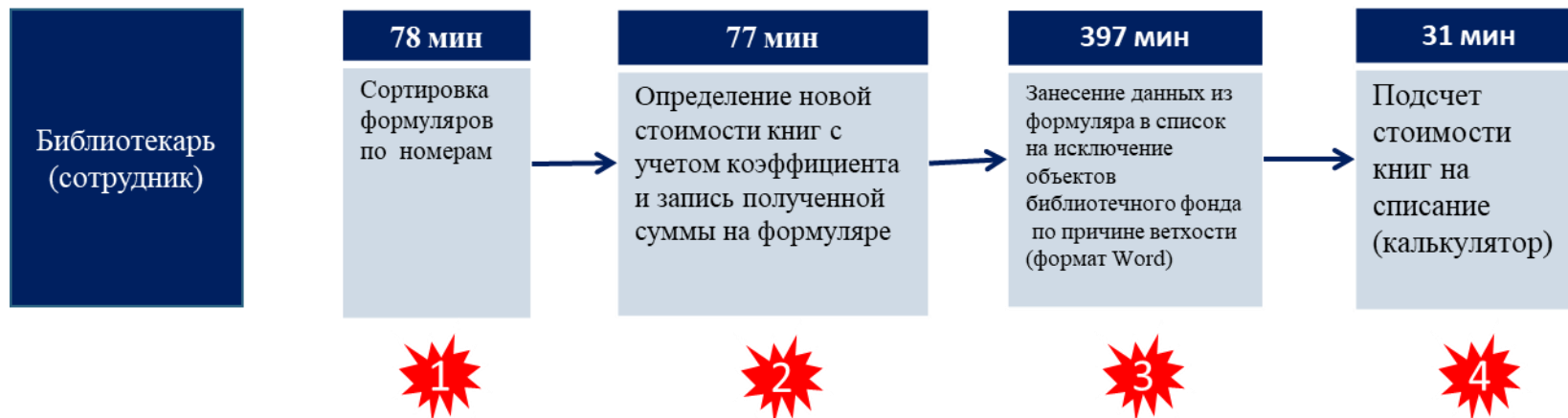
1. Старт проекта – 01.04.2022
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса:
разработка карты текущего состояния процесса – 12.04.2022
анализ и оценка текущего состояния процесса – 19.04.2022
разработка карты целевого состояния процесса – 27.04.2022
разработка плана реализации проекта – 17.05.2022
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 01.06.2022
4. Внедрение улучшений – 01.09.2022
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 20.09.2022
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 01.10.2022



«Оптимизация процесса списания литературы»



Текущее состояние процесса (на примере 1 сотрудник, 320 книг (формуляров) к списанию)



Проблемы:

ВПП текущее 583 мин.:

1. Длительный процесс сортировки сотрудником формуляров по номерам, высокая вероятность ошибки при сортировке с последующей пересортировкой.
2. Длительный процесс пересчета новой стоимости книги с применением коэффициента (коэффициент прописан и посчитан в отдельной таблице на отдельном листе) и записи полученной стоимости в формуляр.
3. Длительный процесс переноса данных из формуляра в Список на исключение (формат Word).
4. Длительный процесс подсчета стоимости списанных книг на калькуляторе и высокая вероятность ошибки при подсчете с последующим пересчетом.





«Оптимизация процесса списания литературы»



Целевое состояние процесса (на примере 1 сотрудник, 320 книг (формуляров) к списанию)

Библиотекарь
(сотрудник)

380 мин

Занесение данных из формуляра в список на исключение объектов библиотечного фонда по причине ветхости с возможностью автоматической сортировки по номерам, пересчета новой стоимости книг с учетом коэффициента и подсчета итоговой стоимости списанных книг (формат Excel)

1



Решения:

ВПП целевое 380мин.:

- Разработка формы списка на исключение объектов библиотечного фонда по причине ветхости в формате Excel.





«Оптимизация процесса списания литературы»



Мероприятия для реализации проекта

Мероприятия	Статус выполнения
Создание формы списка на исключение объектов библиотечного фонда по причине ветхости в формате EXCEL (в автоматизированном режиме с использованием формул и защиты ячеек от случайного форматирования) для списания библиотечного фонда	реализовано
Обучение сотрудников библиотеки работе в новом формате	реализовано





«Оптимизация процесса списания литературы»



Итоги проекта

Текущее состояние процесса

ВПП = 583 минуты

Целевое состояние процесса

ВПП = 380 минут

- 203 минуты

Управленческий эффект

Показатель	Текущее состояние	Целевое состояние	Результат
Сокращение времени протекания процесса списания литературы, (мин.)	583	380	- 203 мин.
Сокращение временных затрат на сортировку формуляров по номерам, (мин.)	78	0	- 78 мин.
Сокращение временных затрат на пересчет новой стоимости книги с применением коэффициента, (мин.)	77	0	- 77 мин.
Сокращение временных затрат на подсчет стоимости списанных книг, (мин)	31	0	- 31 мин.





«Оптимизация процесса списания литературы»



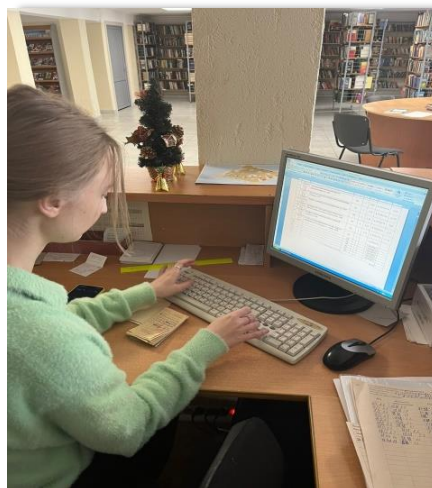
БЫЛО



Сортировка формуляров



Определение новой
стоимости книги



Занесение данных из
формуляров в список
Word



Подсчет стоимости книг

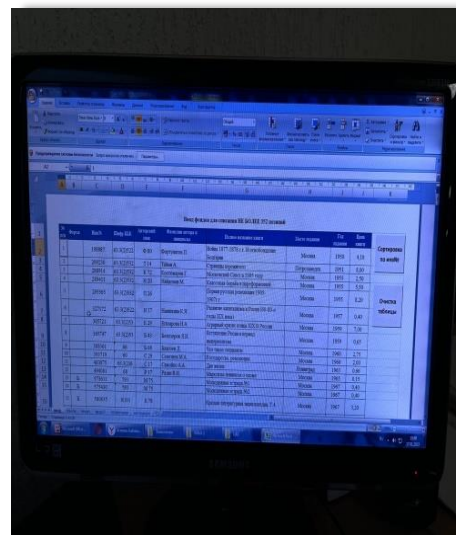
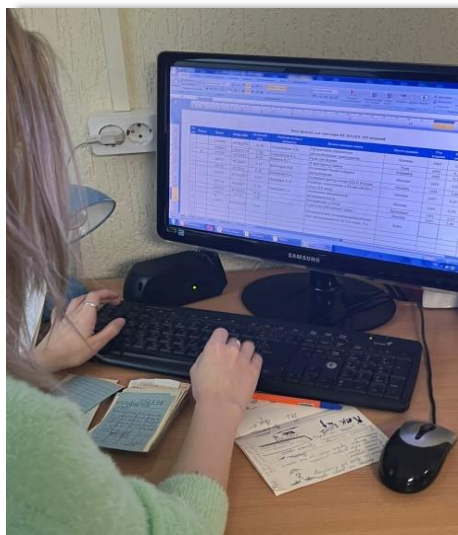




«Оптимизация процесса списания литературы»



СТАЛО



Занесение данных из формуляра в список с возможностью автоматической сортировки по номерам, пересчета новой стоимости книг с учетом коэффициента и подсчета итоговой стоимости списанных книг (формат Excel)





Спасибо за внимание!

