

Эффективный регион

Областное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение
«Курский государственный политехнический
колледж»



2021 год





Проект

«Организация системы отчетности по поручениям»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: ОБПОУ «КГПК»

Периметр проекта: Корпуса 1, 2, 3, Эко-парк, Курчатовский филиал

Руководитель ПСР-проекта: Родин А.А., начальник регионального ресурсного центра технико-информационного направления

Команда проекта: Гончарова В.В., Толмачева И.Н., Блохнин С.А., Грибанова Е.М., Степанова Е.В., Нерушева Г.В, Анпилогова Т.П.

2. Обоснование выбора

1. Срыв сроков исполнения поручений
2. Неэффективное использование времени на передачу поручений
3. Отсутствие режима обратной связи
4. Нерациональное использование расходных материалов

3. Цели и плановый эффект

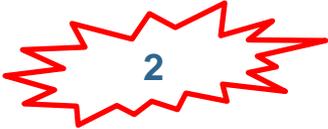
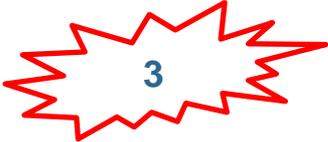
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Несвоевременное исполнение документов	55 единиц	0
Исключение промежуточного звена	4	0
Сокращение времени предоставления информации	7 дней	2 дня

4. Ключевые события (КС)

- | | |
|---|------------|
| 1. Старт проекта: | 12.08.2021 |
| 2. Картирование текущего состояния процессов: | 12.08.2021 |
| 3. Составление технического задания для программы «Организация системы отчетности по поручениям» для электронного колледжа: | 27.08.2021 |
| 4. Разработка программы «Организация системы отчетности по поручениям»: | 22.09.2021 |
| 5. Внедрение проекта: | 23.09.2021 |
| 6. Закрепление результатов и закрытие проекта: | 28.12.2021 |



Описание проблем процесса

-  Секретарь ежедневно тратит около 25 минут на сортировку входящей электронной почты
-  Хранение документов, пересылаемых по электронной почте, в бумажном виде в архиве
-  Поручение исполнителю выдается через заместителей, т.к. не все работники имеют доступ к электронной почте
-  Возможность неполучения директором обратной связи от исполнителя, если исполнение поручения не требует подписи директора.
-  Возможность неисполнения или затягивания сроков исполнения
-  Длительный поиск документов с давней входящей датой (3 раза в месяц по 30 мин. на поиск)



Мероприятия для реализации проекта

Мероприятия	Статус выполнения
Замер изначальных временных показателей в системе отчетности	реализовано
Разработка цифрового решения в рамках текущего делопроизводства	реализовано
Разработка инструкции пользователя	реализовано
Проведение обучение сотрудников	реализовано
Внедрение цифрового решения	реализовано
Получение обратной связи пользователей из числа сотрудников	реализовано
Замер временных показателей в системе отчетности после внедрения цифрового решения	реализовано
Доработка цифрового решения	реализовано



"Организация системы отчетности по поручениям"



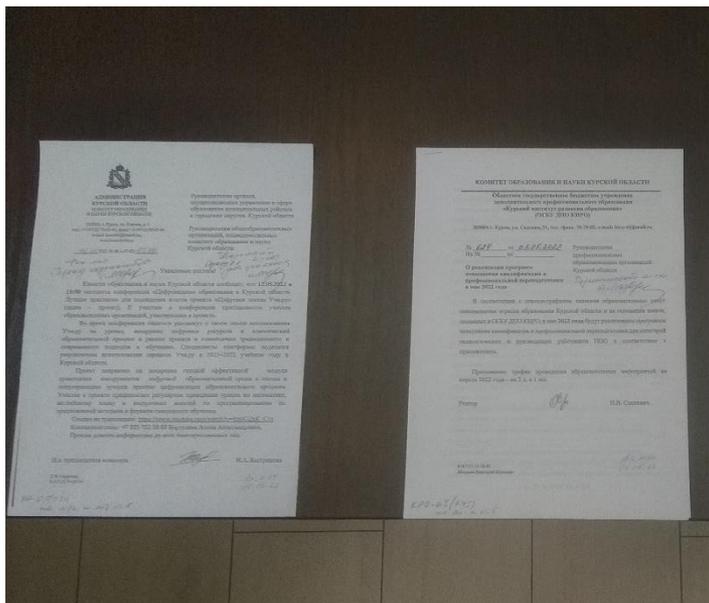
Итоги проекта

Исходное состояние процесса

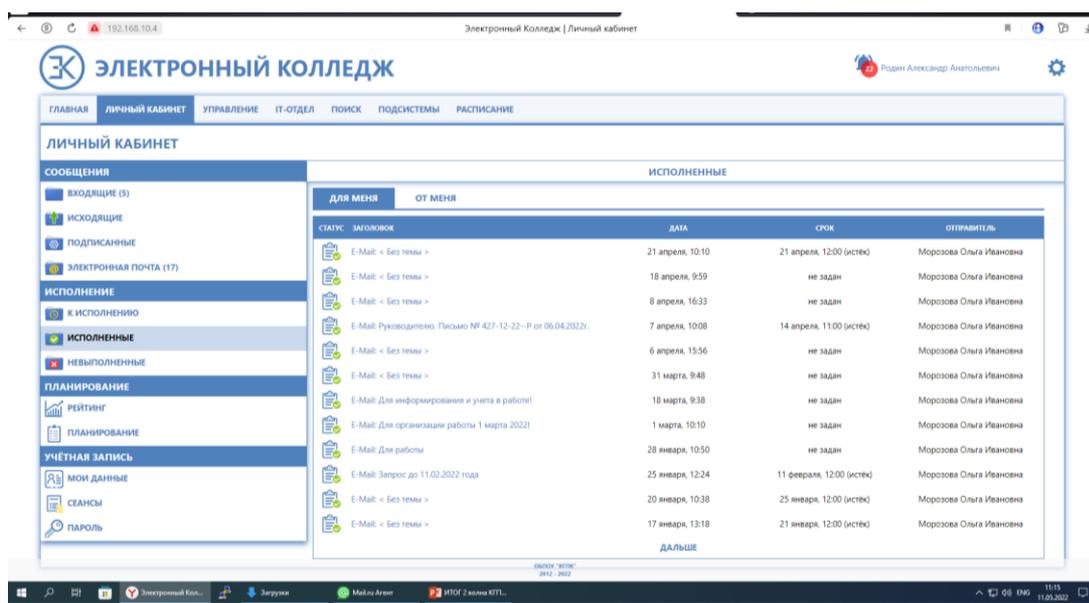
Продолжительность процесса = 7 дней

Текущее состояние процесса

Продолжительность процесса = 2 дня



Было



Стало